



Автономная Некоммерческая Организация
«Федеральный центр компетенций в сфере производительности
труда»

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
Процесс вовлечения предприятий-партнеров для участия в
национальном проекте «Производительность труда и поддержка
занятости»

Предисловие

1. Настоящие методические рекомендации разработаны Автономной некоммерческой организацией «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» и введены в действие с 01.06.2020 приказом генерального директора Автономной некоммерческой организации «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» от 27.05.2020 № 2020/1-067.

По вопросам, связанным с применением настоящих методических рекомендаций, следует обращаться по адресу consulting@pptrf.ru.

Оглавление

1.	Общие положения.....	4
2.	Термины и сокращения	5
3.	Нормативные ссылки.....	6
4.	Организация сотрудничества.....	6
5.	Условия сотрудничества с партнерами.	8
6.	Порядок оформления соглашений с партнёрами	9
7.	Заключительные положения.....	10

1. Общие положения

1.1. Настоящие методические рекомендации вводятся с целью обеспечить методологическую поддержку процесса вовлечения партнеров для участия в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости» (далее – Национальный проект) и федеральном проекте «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» (далее – Федеральный проект) в составе Национального проекта.

1.2. С целью достижения роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию Национального и Федерального проектов и передачи им компетенций и знаний в сфере повышения производительности труда Минэкономразвития России совместно с ФЦК проводит работу по привлечению партнеров, обладающих компетенциями в области повышения производительности труда и готовых к оказанию поддержки Предприятиям-участникам.

1.3. Организации, имеющие собственные ресурсы и опыт построения производственных систем, выступают в качестве партнёров и оказывают экспертную поддержку Предприятиям-участникам, в том числе реализуют проекты по повышению производительности труда, проводят обучение, семинары, тренинги, стажировки, гостевые визиты на безвозмездной основе.

1.4. По степени участия в Национальном и Федеральном проектах существуют:

- Генеральный партнер Национального проекта
- Партнер Национального проекта
- Партнер Федерального проекта

1.5. Условия партнерства в зависимости от степени участия представлены в Таблице 1.

1.6. Пользователями данного документа являются сотрудники Минэкономразвития России, администраций субъектов Российской Федерации, Автономная некоммерческая организация «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда», региональных органов, ответственных за реализацию Национального проекта и Федерального проекта в субъектах Российской Федерации, региональных центров компетенций, партнеров Национального и Федеральных проектов.

2. Термины и сокращения

2.1. В настоящих методических рекомендациях используются следующие термины и сокращения:

Генеральный Партнер Национального проекта	Организация с собственной развитой производственной системой, оказывающая экспертную поддержку предприятиям в субъектах Российской Федерации собственными ресурсами на безвозмездной основе с целью повышения производительности труда не менее чем на 10%, 15% и 30% по результатам первого, второго и третьего годов участия предприятия в Национальном проекте с охватом более чем 20 предприятий в год
Минэкономразвития (МЭР)	Министерство экономического развития Российской Федерации
Национальный проект	Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости»
Партнер Национального проекта	Организация с собственной развитой производственной системой, оказывающая экспертную поддержку предприятиям в субъектах Российской Федерации собственными ресурсами на безвозмездной основе с целью повышения производительности труда не менее чем на 10 %, 15 % и 30 % по результатам первого, второго и третьего годов участия предприятия в Национальном проекте с охватом не менее 6 предприятий в год
Партнер Федерального проекта	Организация с собственной развитой производственной системой, оказывающая экспертную поддержку предприятиям в субъектах Российской Федерации собственными ресурсами на безвозмездной основе с целью повышения производительности труда на предприятиях и достижения целевых показателей Федерального проекта
Поток-образец	Результат оптимизации производственных и (или) вспомогательных процессов на базе сформированной инфраструктуры для развития производственной системы. Поток-образец считается созданным, если успешно реализованы мероприятия, позволившие одновременно достичь установленных результатов в части сокращения времени протекания процесса, сокращения запасов незавершенного производства и готовой продукции, повышения выработки. Критерии и методика оценки Потока-образца приведены в [2].

Предприятие-участник	Предприятие, заключившее Соглашение о взаимодействии при реализации мероприятий Национального проекта с региональным органом исполнительной власти в субъекте Российской Федерации
Производственная система (ПС)	Система управления бизнесом, созданная с целью повышения эффективности, построенная на внедрении инструментов, объединённых в России понятием «Бережливое производство», охватывающая все процессы организации и основанная на их непрерывном совершенствовании
РЦК	Региональный центр компетенций в сфере производительности труда
Субъект РФ	Субъект Российской Федерации
Федеральный проект	Федеральный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях»
ФЦК	Автономная некоммерческая организация «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»

3. Нормативные ссылки.

3.1. Методические рекомендации «Реализация Программы по повышению производительности труда на предприятии». [1]

3.2. Регламент проведения выборочной оценки реализации проектов на предприятиях-участниках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», реализующих проекты с поддержкой региональных центров компетенций в сфере производительности труда. [2]

3.3. Актуальные версии указанных в данном разделе документов размещены на ИТ-платформе производительность.рф в разделе «Участникам проекта» на странице «База знаний».

4. Организация сотрудничества.

4.1. С целью достижения целевого прироста производительности труда на Предприятиях-участниках, партнёрам предлагаются для реализации следующие типовые мероприятия:

Таблица 1. Типовые мероприятия для реализации партнёрами

№	Описание мероприятий	Доступные преимущества	Форма соглашения
1.	Реализация проектов по повышению производительности труда на Предприятиях -участниках (создание потоков-образцов)	Социальный статус: «Партнёр/ Генеральный Партнёр Национального проекта». Развитие поставщиков Партнёра. Поддержка региональных и федеральных властей.	Соглашение МЭР-ФЦК-Партнёр
2.	Проведение стажировок (гостевых визитов) на предприятиях с развитой ПС	Социальный статус: «Партнёр Федерального проекта».	Соглашение ФЦК-Партнёр
3.	Публикация Лучших практик (внедрённых мероприятий) на ИТ-платформе производительность.рф	Социальный статус: «Партнёр Федерального проекта».	Соглашение ФЦК-Партнёр
4.	Проведение стажировок сотрудников Предприятий - участников (категории Самостоятельные) в проектах по улучшению на предприятиях Партнёра, реализуемых Партнером. (1 сотрудник 3-6 месяцев)	Социальный статус: «Партнёр Федерального проекта». Дополнительный ресурс для улучшений.	Соглашение ФЦК-Партнёр
5.	Участие в региональных, федеральных и международных мероприятиях, организуемых ФЦК (семинарах, форумах и т.п.)	Социальный статус: «Партнёр Федерального проекта». Повышение имиджевой составляющей. Доступ к развитой среде коммуникаций.	Соглашение ФЦК-Партнёр
6.	Подготовка (обучение) сотрудников Предприятий – участников инструментам Бережливого производства	Социальный статус: «Партнёр Федерального проекта». Доступ к каталогу электронных курсов, брошюр по инструментам бережливого производства для использования на обучении и тиражировании на предприятии.	Соглашение ФЦК-Партнёр

4.2. Список мероприятий в Таблице 1 не является закрытым, перечень дополнительных мероприятий и окончательная конфигурация партнёрских взаимоотношений определяется сторонами при формировании соглашения.

4.3. При любой конфигурации партнёрского соглашения, Партнёр получает полный доступ к «Базе знаний» ИТ-платформы производительность.рф, содержащей методологические материалы, лучшие практики реализации инструментов повышения эффективности, отраслевые отчёты, типовые «коробочные» решения по повышению производительности труда, а также к каталогу электронных курсов.

4.4. ФЦК рекомендует реализацию мероприятий по повышению производительности труда в соответствии с установленной в Национальном проекте методологией [1]. В случае наличия у Партнёра собственной развитой методологии, допускается её применение на Предприятиях-участниках в контуре Партнёра, при условии соответствия результатов требованиям к Поток-образцу (критерии Потока-образца приведены в [1]).

4.5. Партнёр вправе использовать информацию о партнёрском статусе (специально разработанные логотипы) в публикациях, на сайте организации и иных случаях, не противоречащих заключённому соглашению.

5. Условия сотрудничества с Партнерами.

Таблица 2 Условия сотрудничества с Партнёрами

Обязательные (минимальные) условия сотрудничества	Генеральный Партнёр Национального проекта	Партнёр Национального проекта	Партнёр Федерального проекта
Заключение соглашения	Трёхстороннее МЭР-ФЦК-Партнёр	Трёхстороннее МЭР-ФЦК-Партнёр	Двухстороннее ФЦК-Партнёр
Наличие собственной развитой ПС	Обязательно	Обязательно	Обязательно*
Охват предприятий проектами по повышению производительности труда	Не менее 20 в год	Не менее 6 в год	-
Создание Поток-образцов на Предприятиях-участниках	Не менее 10 в год	Не менее 3 в год	-
Наличие в Соглашениях условий по достижению прироста	10%, 15%, 30% в 1-й, 2-й, 3-й год	10%, 15%, 30% в 1-й, 2-й, 3-й год	-

производительности труда на Предприятиях-участниках с поддержкой Партнёра	участия соответственно.	участия соответственно.	
Наличие дополнительных целевых показателей в заключенном соглашении	Не обязательно	Не обязательно	Обязательно

*- для непроизводственных организаций не является обязательным.

5.1. Дополнительные условия сотрудничества определяются сторонами при заключении соглашения в зависимости от наименований и объёма реализуемых мероприятий, реализуемых Партнером, типовые варианты которых представлены в Таблице 1, но не ограничиваются ими.

5.2. Участие Партнера в Национальном (Федеральном) проекте может быть частичным и ограничиваться разработкой и сопровождением реализации мероприятий по созданию Потока-образца и достижению целей Федерального проекта по приросту производительности труда. Обучение сотрудников Предприятий – участников при этом выполняется силами ФЦК или Субъекта РФ.

5.3. Партнёры Национального (Федерального) проекта направляют в ФЦК, Минэкономразвития и Субъект РФ отчётность о создании потоков-образцов и выполнении мероприятий Национального проекта в соответствии с заключенным соглашением.

6. Порядок оформления соглашений с Партнёрами

6.1. Мероприятия по предварительным коммуникациям с потенциальными партнёрами проводятся в рабочем порядке и не регламентируются данной Методикой.

6.2. В случае возникновения заинтересованности в сотрудничестве потенциальный Партнёр организует посещение сотрудниками ФЦК предприятия (предприятий) в контуре управления для демонстрации подходов к развитию производственной системы.

6.3. Сотрудники ФЦК проводят встречу с руководителем предприятия и, при необходимости, управляющей организации, обсуждают и предварительно утверждают конфигурацию сотрудничества, которые по окончании встречи фиксируются в протоколе свободной формы, подписываемом участниками встречи.

6.4. По окончании предварительных коммуникаций о конфигурации партнёрства, ФЦК направляет потенциальному Партнеру письмо с

предложением оформить сотрудничество в качестве Партнера с приложением проекта соглашения для согласования.

6.5. При достижении договоренностей по формулировкам соглашения с потенциальным Партнёром, ФЦК направляет в его адрес проект соглашения для парафирования (в случае согласования трехсторонних соглашений, ФЦК дополнительно направляет проект соглашения для согласования в Минэкономразвития).

6.6. Согласованное всеми сторонами соглашение подписывается в кратном количестве сторон экземплярах в установленном порядке.

6.7. Стороны ежегодно заключают дополнительные соглашения с указанием конкретных предприятий, которым будет оказана поддержка Партнёра.

6.8. ФЦК направляет информацию Субъектам РФ для планирования реализации регионального проекта с учетом участия Партнёра/Генерального Партнёра Национального проекта.

7. Заключительные положения.

7.1. ФЦК вправе осуществлять выборочную проверку результатов выполнения мероприятий Национального проекта Партнёром, по критериям Потока-образца либо в соответствии с положениями Регламента [2].

7.2. В случае невыполнения Партнёром запланированных мероприятий и обязательств по достижению целей Федерального проекта, ФЦК вправе инициировать расторжение Соглашения в установленном порядке.